



## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Os três primeiros trimestres de 2021 mostraram um desempenho econômico/financeiro preocupante. Neste período o clube apresentou um déficit de R\$ 158 mil. No mesmo período de 2020 o resultado foi um superávit de aproximadamente R\$ 356 mil. A pandemia é a grande responsável por esse desempenho. O clube perdeu aproximadamente um quarto de seus associados e agora, com a reabertura escalonada das atividades, vários custos tiveram que ser reativados. Esperamos que com a normalização da vida no Brasil o quadro associativo também de recupere gradativamente.

Neste período nossa receita bruta caiu 17%. Mesmo assim continuamos a preservar a infraestrutura do clube desembolsando R\$ 198 mil em pequenas manutenções e mais R\$ 41 mil em investimentos. Na soma destas duas rubricas, que representam melhorias físicas para o clube, ainda conseguimos investir um total de R\$ 239 mil. Com esses investimentos, e com os efeitos da pandemia, nossas dívidas onerosas aumentaram apenas R\$ 61 mil, mas apenas porque decidimos tomar os empréstimos oferecidos excepcionalmente pelo governo para financiamento da folha de pagamento, que tinham condições muito favoráveis e manter um volume maior de recursos em caixa. Atualmente o endividamento oneroso do clube encontra-se no nível de R\$ 1.028 mil. Entretanto, como estratégia defensiva temos um total de R\$ 531 mil disponível no caixa. O detalhamento destes dados pode ser observado no relatório abaixo.

Com referência aos custos, os três primeiros trimestres de 2021 mostraram o resultado do esforço do pessoal administrativo na contenção financeira realizada desde o início da pandemia. Os custos operacionais totais que foram reduzidos em 2020 se mantiveram no mesmo período de 2021, caíram nominalmente 0,8%. Se considerarmos que tivemos uma inflação de aproximadamente 10% nesse período e que em 2020 ficamos três meses completamente fechados por ordem das autoridades competentes esse desempenho pode ser considerado excelente.

Em resumo, portanto, mesmo a maior e mais longa crise da história de nosso país, iniciada com a enorme recessão de 2015/2016 e agora culminando com uma pandemia mundial que paralisou a economia, conseguimos manter a saúde do Londrina Country Club. Porém o ambiente externo aconselha extrema cautela em função das incertezas sobre o cenário a frente. Esperamos, e estamos trabalhando para que 2021 continue apresentando bons resultados.

A diretoria coloca-se inteiramente à disposição para esclarecer qualquer dúvida que se faça necessário.

Atenciosamente,

---

Luciano Gardano Elias Bucharles  
Presidente

---

Marino Tadashi Adati  
Vice Presidente

<b>BALANCEIE</b>			
<b>ATIVO</b>	<b>30.09.2021</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>NOTA</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.200.677,69</b>	<b>1.106.588,56</b>	
<b>DISPONIVEL</b>	<b>531.318,47</b>	<b>221.440,58</b>	
CAIXA	4.978,74	2.919,64	
BANCOS	6.548,14	1,00	4.1.1
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	519.791,59	218.519,94	4.1.2
<b>CRÉDITOS</b>	<b>485.269,51</b>	<b>698.499,67</b>	
CRÉDITOS A RECEBER	480.130,60	694.642,40	4.2.1
ADIANTAMENTOS	5.138,91	3.857,27	4.2.3
<b>ESTOQUES</b>	<b>55.941,77</b>	<b>63.656,14</b>	
MATERIAIS ESPORTIVOS/CONSUMO	55.941,77	63.656,14	4.3.1
<b>VALORES DIFERIDOS</b>	<b>128.147,94</b>	<b>122.992,17</b>	
DESPEAS ANTECIPADAS OU A VENCER	128.147,94	122.992,17	4.4.1
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>75.452.905,82</b>	<b>75.547.905,81</b>	
<b>VALORES EBENS</b>	<b>22.633,16</b>	<b>72.633,16</b>	
APLICAÇÕES DIVERSAS	4.620,00	54.620,00	5.1.1
DEPÓSITOS P/ RECURSOS	18.013,16	18.013,16	5.1.2
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	
PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	1.000,00	1.000,00	5.2.1
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>75.429.272,66</b>	<b>75.474.272,65</b>	
IMOBILIZAÇÕES TANGÍVEIS	76.108.283,42	76.037.291,10	5.3.1
-/DEPRECIações ACUMULADAS	679.010,76	563.018,45	5.3.2
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>76.653.583,51</b>	<b>76.654.494,37</b>	

<b>BALANCEIE</b>			
<b>PASSIVO</b>	<b>30.09.2021</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>NOTA</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.498.196,16</b>	<b>1.329.754,00</b>	
<b>OBRIGAÇÕES</b>	<b>1.239.373,04</b>	<b>1.156.910,52</b>	
FORNECEDORES	119.869,81	89.720,02	6.1.1
EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO	250.533,90	271.697,19	6.1.2
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER	299.905,83	258.817,02	6.1.3
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	157.386,00	160.027,96	6.1.4
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	14.557,00	37.182,33	6.1.5
RECEITAS ANTECIPADAS	397.120,50	339.466,00	6.1.6
<b>PROVISÕES</b>	<b>258.823,12</b>	<b>172.843,48</b>	
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	258.823,12	172.843,48	6.2.1
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>751.252,14</b>	<b>667.804,64</b>	
<b>OBRIGAÇÕES</b>	<b>751.252,14</b>	<b>667.804,64</b>	
FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	228.807,29	385.470,69	7.1.1
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	522.444,85	282.333,95	7.1.2
<b>PATRIMONIO SOCIAL</b>	<b>74.404.135,21</b>	<b>74.656.935,73</b>	
PATRIMONIO SOCIAL	74.562.294,31	74.301.018,44	8.1.1
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>76.653.583,51</b>	<b>76.654.494,37</b>	

<b>DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO</b>			
	<b>30.09.2021</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>NOTA</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>2.527.523,39</b>	<b>3.052.177,51</b>	
RECEITA SOCIAL	2.183.138,96	2.875.053,09	9.1.1
RECEITAS ESPORTIVAS	312.764,17	155.335,51	9.1.2
RECEITAS COM LOCAÇÕES	25.895,33	20.852,96	9.1.3
OUTRAS RECEITAS	5.724,93	935,95	9.1.4
<b>CUSTO OPERACIONAL</b>	<b>2.644.054,24</b>	<b>2.665.996,55</b>	
CUSTO COM PESSOAL	1.438.042,80	1.563.774,10	9.2.1
CUSTO COM MANUTENÇÃO	198.046,49	130.563,66	9.2.2
ENERGIA ELÉTRICA	215.167,12	192.344,33	9.2.3
COMUNICAÇÃO	12.551,61	20.212,10	9.2.4
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	75.716,71	19.346,60	9.2.5
SEGUROS	16.296,66	17.220,01	9.2.6
IMPOSTOS E TAXAS	255.610,91	247.911,79	9.2.7
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	100.080,31	118.355,00	9.2.8
CUSTOS ESPORTIVOS	19.841,18	15.321,53	9.2.9
CUSTO GERAIS	222.089,25	251.158,73	9.2.10
DEPRECIações	90.611,20	89.788,70	9.2.11
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>- 116.530,85</b>	<b>385.033,36</b>	
<b>RESULTADO COM EVENTOS</b>	<b>- -</b>	<b>1.147,60</b>	
RECEITAS COM EVENTOS SOCIAIS	-	19.058,42	9.3.1
/-/ CUSTO COM EVENTOS SOCIAIS	-	10.208,32	9.3.2
RECEITAS COM EVENTOS ESPORTIVOS	-	6.000,00	9.3.3
/-/ CUSTO COM EVENTOS ESPORTIVOS	-	15.997,70	9.3.4
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>- 89.080,38</b>	<b>- 89.692,07</b>	
RECEITAS FINANCEIRAS	13.828,80	20.456,56	9.4.1
/-/ DESPESAS FINANCEIRAS	102.909,18	110.148,63	9.4.2
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>47.452,13</b>	<b>60.576,00</b>	
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	49.959,73	63.470,75	
/-/ DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	2.507,60	2.894,75	
<b>SUPERÁVIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 158.159,10</b>	<b>355.917,29</b>	

## NOTAS EXPLICATIVAS

### **1- Contexto operacional:**

O Londrina Country Club é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, de caráter associativo, de duração por tempo indeterminado, com sede em Londrina-PR, fundada em 15.11.1946, com estatuto social registrado em 03.12.1946, sob n. 42, à folha 59, de pessoa jurídica, no cartório de registro de imóveis da comarca de Londrina, com personalidade jurídica e patrimônios próprios, distintos de seus associados.

### **2- Apresentação das demonstrações financeiras:**

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais e serão apresentadas atendendo as disposições da Resc. CFC 1409/12 – ITG 2002 (Entidade sem fins lucrativos)

### **3- Principais práticas contábeis adotadas:**

3.1- Os direitos e obrigações até 360 dias estão sendo demonstradas no Ativo Circulante e Passivo Circulante respectivamente.

3.2- Apresentações de resultado. As receitas, os custos e despesas são registrados em regime de competência e seus livros estão revestidos de formalidades que assegurem sua exatidão.

**NOTAS EXPLICATIVAS DO ATIVO:**
**Ativo Circulante:**

Disponível:

4.1.1- Bancos: são recursos disponíveis em conta bancária.

Instituição	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Bradesco cartões	R\$ 6.547,14	R\$ 0,00	n/a
Bradesco	R\$ 1,00	R\$ 1,00	0%
<b>Total</b>	<b>R\$ 6.548,14</b>	<b>R\$ 1,00</b>	<b>654714%</b>

4.1.2- Aplicações financeiras:

Instituição	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Bradesco	R\$ 280.312,02	R\$ 176.081,02	59%
Santander	R\$ 239.479,57	R\$ 42.438,92	464%
<b>Total</b>	<b>R\$ 519.791,59</b>	<b>R\$ 218.519,94</b>	<b>138%</b>

Aplicação automática cadastrada na conta corrente para aplicação dos saldos porventura existentes na data.



## Créditos:

4.2.1- Créditos a receber: são valores a serem recebidos de associados, usuários ou terceiros que utilizam de alguma forma a infraestrutura do clube.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Cartão de Crédito	R\$ 342.480,82	R\$ 352.363,07	-3%
Mensalidades a receber	R\$ 88.736,66	R\$ 241.994,82	-63%
Alugueis a receber	R\$ 32.952,50	R\$ 62.568,00	-47%
Energia elétrica a receber	R\$ 7.295,48	R\$ 9.514,99	-23%
Taxas a receber	R\$ 4.140,00	R\$ 8.883,32	-53%
Cheque pré-datado	R\$ 2.286,20	R\$ 11.739,70	-81%
Participações em terceiros a realizar	R\$ 2.118,94	R\$ 7.578,50	-72%
Cheques devolvidos	R\$ 120,00	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 480.130,60	R\$ 694.642,40	-31%

Cartão de crédito: refere-se aos pagamentos efetuados pelos associados das mensalidades e taxas, inclusive as doze parcelas antecipadas no cartão de crédito, conforme é exigido por cláusula do contrato de novos sócios do clube, e mensalidades de associados que antecipam ou parcelam o pagamento no cartão de crédito.

Mensalidades a receber: mensalidades geradas e que ainda não foram liquidadas pelos associados.

Alugueis a receber: alugueis referentes às reservas dos salões do clube que ainda não foram liquidadas. Devido a pandemia os salões foram reservados, porém os eventos ainda estão sendo remarcados.

Energia elétrica a receber: valor a ser repassado pelos locatários da academia e bar, referente ao consumo de sua energia.



Taxas a receber: taxas de utilização e visitas que foram geradas para serem debitadas na mensalidade do associado e que até a atual data não foram liquidadas e taxas de aquisição de título e transferência parcialmente liquidadas.

Cheque pré-datado: cheques de associados que aguardam a data do depósito pela secretaria do clube.

Participações em terceiros a receber: refere-se à participação do clube nas mensalidades pagas por não sócios que praticam as modalidades esportivas, o saldo refere-se a mensalidades geradas e que até a presente data ainda não foram liquidadas.

Cheques devolvidos: são cheques recebidos pelo clube que ainda não puderam ser liquidados.

4.2.2- Adiantamentos: são recursos adiantados aos funcionários do clube e fornecedores.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Adiantamento 13º salário	R\$ 3.213,96	R\$ 0,00	n/a
Adiantamento de férias	R\$ 1.105,85	R\$ 2.081,27	-47%
Adiantamento de salário	R\$ 819,10	R\$ 1.776,00	-54%
Total	R\$ 5.138,91	R\$ 3.857,27	33%

4.3.1- Estoque: Materiais esportivos/consumo:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Materiais de manutenção	R\$ 53.560,97	R\$ 59.732,77	-10%
Uniformes futsal	R\$ 2.380,80	R\$ 3.923,37	-39%
Total	R\$ 55.941,77	R\$ 63.656,14	-12%



O saldo do estoque é composto por materiais de manutenção, como manutenção predial, elétrica, hidráulica, materiais de limpeza, de escritório, EPs, uniformes de futsal e natação. Os itens do estoque foram avaliados por preço médio de compra. A cada trimestre é realizado o inventário do estoque para conferência e ajustes.

Valores diferidos:

4.4.1- Despesas antecipadas ou a vencer: são despesas pagas antecipadamente, mas que se referem a gastos ou apropriações que serão realizadas em meses subsequentes.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
IPTU	R\$ 81.384,96	R\$ 78.348,16	4%
Despesas c/ financiamento de imobilizado	R\$ 27.027,55	R\$ 38.820,84	-30%
Descontos a conceder	R\$ 13.953,18	R\$ 0,00	n/a
Prêmios de seguros	R\$ 5.782,25	R\$ 5.823,17	-1%
Total	R\$ 128.147,94	R\$ 122.992,17	4%

Juros com financiamento de imobilizado: esta conta acumula os juros previstos, mas não incorridos ainda, no financiamento de ativos através do Cartão BNDES. É necessário utilizar este método devido à forma de apresentação da dívida pelo BNDES. Este valor deve ser deduzido do saldo do débito no Cartão BNDES para se chegar ao valor realmente devido nesta data pelo clube.

Descontos a conceder: são os descontos que serão apropriados nos meses futuros, devido o associado ter efetuado a antecipação das mensalidades na forma de pagamento à vista, gerando assim um desconto.



#### Prêmios de seguros:

Seguro predial apólice nº 5177202135180015096 da companhia ALLIANZ SEGUROS com vigência até 09 de fevereiro de 2022, valor do prêmio: R\$ 14.959,49, restam quatro parcelas de R\$ 1.246,62 a apropriar. Cobertura: incêndio, raio, explosão/implosão, fumaça, queda de aeronaves, danos elétricos, quebra de vidros e anúncios luminosos, recomposição de documentos, vazamento de tubulações e tanques, roubo/furto qualificado de bens, vendaval, ciclone e granizo.

Seguro de responsabilidade civil apólice nº 027982020010351000020 da companhia ARGO SEGUROS com vigência até 17 de janeiro de 2022, valor do prêmio: R\$ 2.387,08, restam quatro parcelas de 198,92 á apropriar. Cobertura: clubes, agremiações e associações recreativas, empregador e danos morais.

#### Ativo Não Circulante:

##### Valores e Bens:

##### 5.1.1- Aplicações diversas:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Aplicação em consórcios	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%
Título de capitalização	R\$ 0,00	R\$ 50.000,00	-100%
Total	R\$ 4.620,00	R\$ 54.620,00	-92%

Aplicação em consórcio exigido como reciprocidade pelo Banco Bradesco para liberação de empréstimo efetuado em setembro de 2018. Será resgatado o valor de 3.557,40 após o período do contrato (200 meses), em maio de 2035. O valor a ser recuperado possui uma taxa de administração do banco (23%).



O título de capitalização exigido como reciprocidade pelo Banco Santander para liberação de empréstimo efetuado em agosto de 2020 foi resgatado em sua totalidade em setembro 2021.

#### 5.1.2- Depósitos para recursos:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Recursos trabalhistas	R\$ 18.013,16	R\$ 18.013,16	0%

Depósito em juízo referente à duas ações trabalhistas movidas por ex-funcionários do clube, processos estão em andamento.

#### Investimentos:

5.2.1- Participações societárias: aplicação em cotas de capital, necessário para ser associado da cooperativa. Caso o clube deixe de ser associado da Uniprime as cotas serão devolvidas (valor principal + juros).

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Participações societárias Uniprime	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	0%



Imobilizado:

5.3.1- Imobilizações tangíveis: são ativos de propriedade do clube na forma de bens ou estruturas físicas que são utilizadas pelos associados. A última reavaliação imobiliária do clube foi feita em abril de 2020. Essa reavaliação é realizada a cada três anos.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020
Bens Imóveis	R\$ 74.592.406,00	R\$ 74.592.406,00
Edificações	R\$ 47.738.249,00	R\$ 47.738.249,00
Terrenos	R\$ 26.854.157,00	R\$ 26.854.157,00
Benfeitorias	R\$ 363.200,17	R\$ 322.039,34
Administrativo	R\$ 187.455,02	R\$ 153.623,19
Piscinas esportivas	R\$ 64.473,30	R\$ 57.144,30
Tênis	R\$ 53.254,76	R\$ 53.254,76
Sauna	R\$ 23.679,61	R\$ 23.679,61
Salão de convivência	R\$ 18.449,00	R\$ 18.449,00
Piscinas sociais	R\$ 7.320,65	R\$ 7.320,65
Ginásio	R\$ 5.477,00	R\$ 5.477,00
Churrasqueiras	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00
Sede Social	R\$ 706,43	R\$ 706,43
Sede de inverno	R\$ 184,40	R\$ 184,40
Móveis e utensílios	R\$ 1.152.677,25	R\$ 1.122.845,76
Mobiliário	R\$ 349.818,30	R\$ 347.024,93
Maquinas e ferramentas	R\$ 344.270,95	R\$ 332.266,13
Equipamentos eletrônicos	R\$ 212.638,55	R\$ 197.605,25
Equipamentos esportivos	R\$ 125.951,21	R\$ 125.951,21
Software ERP	R\$ 73.000,00	R\$ 73.000,00
Outros	R\$ 46.998,24	R\$ 46.998,24
<b>Total</b>	<b>R\$ 76.108.283,42</b>	<b>R\$ 76.037.291,10</b>



Os acréscimos realizados no ano estão detalhados na tabela abaixo:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020
Benfeitorias	R\$ 17.064,25	R\$ 32.122,92
Administrativo	R\$ 9.735,25	R\$ 13.806,10
Piscinas esportivas	R\$ 7.329,00	R\$ 13.916,82
Ginásio	R\$ 0,00	R\$ 4.400,00
Móveis e utensílios	R\$ 24.679,97	R\$ 77.739,20
Maquinas e ferramentas	R\$ 11.647,80	R\$ 7.688,63
Equipamentos eletrônicos	R\$ 9.829,33	R\$ 23.961,78
Mobiliário	R\$ 3.202,84	R\$ 8.088,79
Software ERP	R\$ 0,00	R\$ 38.000,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 41.744,22</b>	<b>R\$ 109.862,12</b>

5.3.2- Depreciações acumuladas: é o valor referente à depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no clube.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020
Mobiliário	R\$ 225.732,83	R\$ 191.236,17
Maquinas e ferramentas	R\$ 185.456,57	R\$ 151.557,42
Equipamentos eletrônicos	R\$ 140.379,54	R\$ 117.677,98
Equipamentos esportivos	R\$ 90.666,49	R\$ 78.071,35
Software ERP	R\$ 17.411,63	R\$ 9.811,63
Outros	R\$ 19.363,70	R\$ 14.663,90
<b>Total</b>	<b>R\$ 679.010,76</b>	<b>R\$ 563.018,45</b>



As taxas utilizadas para depreciação estão detalhadas na tabela abaixo.

Tipo	Taxas
Software	20% a.a
Equipamentos eletrônicos	20% a.a
Mobiliário	10% a.a
Maquinas e ferramentas	10% a.a
Equipamentos esportivos	10% a.a
Outros	10% a.a



## NOTAS EXPLICATIVAS DO PASSIVO:

### Passivo Circulante:

#### Obrigações:

6.1.1- Fornecedores: são as dívidas a serem pagas aos fornecedores de bens, serviços e mercadorias. O detalhamento desta conta pode ser observado na tabela abaixo:

Tipo	30.09.2021
Manutenção	R\$ 40.008,26
Energia elétrica	R\$ 28.569,50
Imobilizado	R\$ 16.159,81
Custos gerais	R\$ 12.487,68
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 12.454,94
Serviços terceirizados	R\$ 4.433,83
Custo com pessoal	R\$ 2.463,16
Custos esportivos	R\$ 1.671,02
Custo com comunicação	R\$ 1.216,73
Material esportivo	R\$ 404,88
<b>Total</b>	<b>R\$ 119.869,81</b>



6.1.2- Empréstimos e financiamentos a curto prazo: são empréstimos e financiamentos tomados em instituições financeiras com vencimento em, no máximo, 12 meses. Nesta rubrica estão contabilizados os empréstimos utilizados para cobrir necessidades de caixa do clube e as parcelas vincendas no curto prazo de operações de financiamento de longo prazo.

Tipo/Instituição	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Capital de giro - Santander	R\$ 144.584,55	R\$ 131.006,59	10%
Capital de giro - Bradesco	R\$ 73.286,22	R\$ 56.702,97	29%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 18.896,61	R\$ 51.039,45	-63%
Banco Santander - BNDES	R\$ 13.766,52	R\$ 32.948,18	-58%
Total	R\$ 250.533,90	R\$ 271.697,19	-8%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 125.000,00	R\$ 31.953,89	R\$ 13.012,49	15/05/2018	15/01/2023	-	0,60 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 35.445,27	R\$ 14.230,67	R\$ 9.901,05	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 1.261,62	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 23.424,62	R\$ 9.364,45	R\$ 7.345,56	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 833,76	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 20.126,76	R\$ 7.943,49	R\$ 8.361,81	01/04/2021	01/09/2023	R\$ 716,38	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 24.921,10	R\$ 9.793,72	R\$ 11.192,71	01/05/2021	01/10/2023	R\$ 887,03	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 25.290,52	R\$ 10.153,91	R\$ 7.066,54	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 900,55	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 17.456,26	R\$ 6.978,44	R\$ 5.475,12	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 621,52	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 300.000,00	R\$ 116.271,76	R\$ 130.604,54	04/03/2021	04/08/2023	R\$ 11.711,19	1,05 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 14.974,90	R\$ 5.910,07	R\$ 6.221,76	05/04/2021	05/09/2023	R\$ 533,06	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 13.411,77	R\$ 5.270,37	R\$ 6.024,24	05/05/2021	05/10/2023	R\$ 477,47	0,42 a.m.



**Capital de giro Bradesco: atualmente o clube possui cinco empréstimos junto ao banco Bradesco, discriminados da seguinte forma:**

Empréstimo junto ao banco Bradesco-BNDES no valor de R\$ 125.000,00 com início em 05-2018, com prazo de pagamento em 60 meses, taxa de juros 0,60% a.m. e parcelas variáveis de acordo com os dias efetivos entre as datas de vencimento.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 35.445,27 com início do pagamento em 12-2020, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 1.261,62.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 23.424,62 com início do pagamento em 01-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 833,76.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 20.126,76 com início do pagamento em 04-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 716,38.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 24.921,10 com início do pagamento em 05-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 887,03.



**Capital de giro Santander: atualmente o clube possui cinco empréstimos junto ao banco Santander, discriminados da seguinte forma:**

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 25.290,52 com início do pagamento em 12-2020, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 900,55.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 17.456,26 com início do pagamento em 01-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 621,52.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 300.000,00 com início do pagamento em 03-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 1,05% a.m. e parcelas com valor de R\$ 11.711,19.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 14.974,90 com início do pagamento em 04-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 533,06.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 13.411,77 com início do pagamento em 05-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 577,47.

6.1.3- Obrigações tributárias a recolher: são os impostos e contribuições a serem recolhidos no curto prazo.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
IPTU a recolher	R\$ 292.155,62	R\$ 253.099,59	15%
IRRF	R\$ 5.274,12	R\$ 3.966,77	33%
PIS sobre folha de pagamento	R\$ 977,22	R\$ 518,10	89%
FUNRURAL a recolher	R\$ 681,46	R\$ 563,40	21%
CSRF	R\$ 403,67	R\$ 425,04	-5%
COFINS a recolher	R\$ 286,32	R\$ 216,69	32%
ISS retido a recolher	R\$ 127,42	R\$ 27,43	365%
Total	R\$ 299.905,83	R\$ 258.817,02	16%

IPTU a recolher: imposto predial do ano de 2021 a pagar. Vencimento: até dia 15.

IRRF: imposto de renda retido na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

PIS: imposto incidente sobre nossa folha de pagamento. Vencimento: até dia 25.

FUNRURAL: imposto recolhido devido à compra de lenha com produtor rural. Vencimento: até dia 20.

CSRF: contribuição social retida na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

COFINS: imposto devido sobre nossas receitas de locação de salões. Vencimento: até dia 25.



ISS retido: ISS retido no pagamento de nossos prestadores de serviço que será repassado à Prefeitura na data devida.

Vencimento: até dia 20.

6.1.4- Obrigações trabalhistas e sociais: são os gastos referentes à folha de pagamento e seus encargos a serem pagos no curto prazo.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Ordenados a pagar	R\$ 77.354,06	R\$ 47.463,12	63%
Previdência social a recolher	R\$ 34.982,01	R\$ 58.097,92	-40%
Parcelamento REFIS	R\$ 24.000,00	R\$ 24.000,00	0%
FGTS a recolher	R\$ 19.099,61	R\$ 25.041,82	-24%
Pensão alimentícia a pagar	R\$ 1.790,32	R\$ 1.329,21	35%
Contribuição sindical a recolher	R\$ 160,00	R\$ 350,00	-54%
INSS parcelado	R\$ 0,00	R\$ 3.712,89	-100%
INSS de terceiros a recolher	R\$ 0,00	R\$ 33,00	-100%
Total	R\$ 157.386,00	R\$ 160.027,96	-2%

Ordenados a pagar: vencimento: até dia 5.

Previdência social a recolher: vencimento: até dia 20.

Parcelamento REFIS: vencimento: até dia 30.

FGTS a recolher: vencimento: até dia 7.

Pensão alimentícia a pagar: determinação judicial para desconto de pensão alimentícia em folha de pagamento. Vencimento: até dia 10.



Contribuição sindical a recolher: contribuição sindical com desconto em folha.

#### 6.1.5- Outras obrigações a pagar:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Outras contas a pagar	R\$ 14.557,00	R\$ 15.860,98	-8%
Honorários a pagar	R\$ 0,00	R\$ 21.321,35	-100%
Total	R\$ 14.557,00	R\$ 37.182,33	-61%

Outras contas a pagar: o saldo desta conta deve-se ao lançamento de apropriação do vale alimentação, onde é efetuada a provisão no mês atual e no mês seguinte efetua-se a baixa conforme pagamento.

6.1.6- Receitas antecipadas: refere-se às mensalidades quitadas antecipadamente pelos novos associados que entraram no programa de expansão do quadro associativo (sócios proprietários e contribuintes), locações de salões que ainda não ocorreram o evento, e aos associados que efetuaram o pagamento de anuidade esportiva na forma de pagamento parcelado.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Anualidade social a realizar	R\$ 360.370,00	R\$ 267.155,00	35%
Locações a realizar	R\$ 36.290,50	R\$ 70.691,00	-49%
Anualidade esportiva a realizar	R\$ 460,00	R\$ 1.620,00	-72%
Total	R\$ 397.120,50	R\$ 339.466,00	17%



Provisões:

6.2.1- Obrigações provisionadas: são valores reservados para quitação de encargos trabalhistas previstos na legislação.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Provisão para férias	R\$ 163.488,97	R\$ 87.957,53	86%
Provisão 13º salário	R\$ 95.334,15	R\$ 84.885,95	12%
Total	R\$ 258.823,12	R\$ 172.843,48	50%

**Passivo Não Circulante:**

Obrigações:

7.1.1- Financiamentos a longo prazo: são valores devidos a instituições financeiras cujo vencimento se dará no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses da data destas demonstrações financeiras.

Tipo/Instituição	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Capital de giro - Santander	R\$ 155.392,20	R\$ 226.715,06	-31%
Capital de giro - Bradesco	R\$ 47.453,78	R\$ 96.855,14	-51%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 16.783,38	R\$ 32.725,05	-49%
Banco Santander - BNDES	R\$ 9.177,93	R\$ 29.175,44	-69%
Total	R\$ 228.807,29	R\$ 385.470,69	-41%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 125.000,00	R\$ 31.953,89	R\$ 13.012,49	15/05/2018	15/01/2023	-	0,60 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 35.445,27	R\$ 14.230,67	R\$ 9.901,05	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 1.261,62	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 23.424,62	R\$ 9.364,45	R\$ 7.345,56	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 833,76	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 20.126,76	R\$ 7.943,49	R\$ 8.361,81	01/04/2021	01/09/2023	R\$ 716,38	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 24.921,10	R\$ 9.793,72	R\$ 11.192,71	01/05/2021	01/10/2023	R\$ 887,03	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 25.290,52	R\$ 10.153,91	R\$ 7.066,54	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 900,55	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 17.456,26	R\$ 6.978,44	R\$ 5.475,12	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 621,52	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 300.000,00	R\$ 116.271,76	R\$ 130.604,54	04/03/2021	04/08/2023	R\$ 11.711,19	1,05 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 14.974,90	R\$ 5.910,07	R\$ 6.221,76	05/04/2021	05/09/2023	R\$ 533,06	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 13.411,77	R\$ 5.270,37	R\$ 6.024,24	05/05/2021	05/10/2023	R\$ 477,47	0,42 a.m.

7.1.2- Parcelamentos tributários: são tributos renegociados com o poder público cujas parcelas vencem no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
IPTU a parcelar	R\$ 271.160,04	R\$ 0,00	n/a
REFIS	R\$ 251.284,81	R\$ 272.105,08	-8%
INSS parcelado	R\$ 0,00	R\$ 10.228,87	-100%
Total	R\$ 522.444,85	R\$ 282.333,95	85%

IPTU a parcelar: refere-se ao saldo remanescente do IPTU do ano de 2020 que está em processo de renegociação com Prefeitura de Londrina. Valor está atualizado com juros e multas.

REFIS: refere-se a diversos tributos federais muito antigos que foram renegociados no âmbito deste programa da Receita Federal e o clube paga uma prestação de R\$ 2.000,00 mensais de amortização com vencimento todo dia 30.



8.1.1- Patrimônio social: valor do patrimônio social do clube. O valor patrimonial de cada ação nesta data é de **R\$ 61.317,68**.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Patrimônio social	R\$ 74.562.294,31	R\$ 74.301.018,44	0%

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Valor patrimonial de ação	R\$ 61.317,68	R\$ 46.671,49	31%



## Receita Operacional:

9.1.1- Receita social: são valores gerados pelo clube como contrapartida pelos diversos serviços prestados aos seus associados. As receitas são contabilizadas pelo regime de competência, onde são reconhecidas nos períodos nos quais ocorrem, independentemente de terem sido recebidos.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Mensalidades de associados	R\$ 2.130.558,96	R\$ 2.745.054,09	-22%
Mensalidades	R\$ 2.119.423,42	R\$ 2.802.027,95	-24%
/- Perda por inadimplência	R\$ 120.097,24	R\$ 235.999,95	-49%
Recuperações de mensalidades	R\$ 131.232,78	R\$ 179.026,09	-27%
Receita de emissão de títulos	R\$ 12.650,00	R\$ 106.000,00	-88%
Aquisição de títulos	R\$ 12.650,00	R\$ 106.000,00	-88%
Taxas de utilização e visitas	R\$ 16.390,00	R\$ 15.919,00	3%
Day Use	R\$ 9.750,00	R\$ 10.550,00	-8%
Utilização de churrasqueiras	R\$ 6.640,00	R\$ 5.369,00	24%
Outras taxas associativas	R\$ 23.540,00	R\$ 8.080,00	191%
Taxa de transferência	R\$ 23.540,00	R\$ 8.080,00	191%
<b>Total</b>	<b>R\$ 2.183.138,96</b>	<b>R\$ 2.875.053,09</b>	<b>-24%</b>

Perda por inadimplência: são as mensalidades baixadas de associados que atingiram três meses de inadimplência.



Recuperações de mensalidades: são as mensalidades recuperadas de associados que estavam inadimplentes há mais de três meses e que retornaram ao clube acertando seus débitos.

9.1.2- Receitas esportivas: são valores cobrados referente às modalidades esportivas oferecidas pelo clube e pelos sócios atletas matriculados nas atividades esportivas oferecidas nas instalações do clube.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Mensalidade de natação e hidroginástica	R\$ 172.694,39	R\$ 79.603,09	117%
Participação em mensalidades tênis	R\$ 52.572,97	R\$ 19.317,12	172%
Participação em mensalidades vôlei	R\$ 31.367,39	R\$ 4.450,00	605%
Participação em mensalidades futsal	R\$ 27.635,70	R\$ 41.580,30	-34%
Participação em mensalidades judô	R\$ 12.235,97	R\$ 3.090,00	296%
Participação em mensalidades tênis mesa	R\$ 8.008,48	R\$ 4.040,00	98%
Participação em mensalidades basquete	R\$ 7.474,27	R\$ 2.570,00	191%
Participação em mensalidades pilates	R\$ 775,00	R\$ 490,00	58%
Participação em mensalidades yoga	R\$ 0,00	R\$ 195,00	-100%
Total	R\$ 312.764,17	R\$ 155.335,51	101%

Sócios atletas do tênis, vôlei, futsal, judô, tênis de mesa, basquete e pilates: são valores cobrados pelo clube dos alunos não sócios que praticam as modalidades esportivas.

9.1.3- Receitas com locações: são valores gerados pelo clube por atividades não relacionadas ao seu objeto social.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Salão social	R\$ 10.354,36	R\$ 0,00	n/a
Sede de inverno	R\$ 8.635,00	R\$ 4.600,00	88%
Salão de convivência	R\$ 0,00	R\$ 3.225,00	-100%
Locação de quadras	R\$ 0,00	R\$ 1.460,00	-100%
Locação de bares e restaurantes	R\$ 0,00	R\$ 4.583,30	-100%
Outras locações	R\$ 6.905,97	R\$ 6.984,66	-1%
<b>Total</b>	<b>R\$ 25.895,33</b>	<b>R\$ 20.852,96</b>	<b>24%</b>

Salão social: aluguel referente ao espaço do salão social locado para academia Gesto's Fitness.

Sede de inverno: a partir de setembro de 2020 os eventos passaram a ser liberados com capacidade reduzida e gradativamente foram retornando a sua normalidade.

Outras locações: valor referente à locação de espaço para antena da empresa TIM.

9.1.4- Outras receitas: valor correspondente à contabilização de venda de uniformes de futsal/natação, receita com parceria escola clube do saber e reembolsos diversos.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Outras receitas	R\$ 3.677,24	R\$ 78,00	4614%
Uniformes natação/futsal	R\$ 2.047,69	R\$ 857,95	139%
<b>Total</b>	<b>R\$ 5.724,93</b>	<b>R\$ 935,15</b>	<b>512%</b>



## Custo Operacional:

### 9.2.1- Custo com pessoal:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Remuneração	R\$ 744.967,91	R\$ 654.180,84	14%
INSS	R\$ 205.450,16	R\$ 204.755,45	0%
Cesta básica	R\$ 120.417,45	R\$ 146.761,38	-18%
Provisão para férias	R\$ 114.503,22	R\$ 73.178,41	56%
Provisão para 13º salário	R\$ 102.446,80	R\$ 100.634,08	2%
FGTS	R\$ 60.869,66	R\$ 62.407,24	-2%
Indenizações demissionais	R\$ 30.462,87	R\$ 256.389,41	-88%
Vale transporte	R\$ 14.902,09	R\$ 16.899,99	-12%
Horas extras	R\$ 8.987,73	R\$ 8.503,18	6%
Indenizações judiciais trabalhistas	R\$ 8.600,00	R\$ 2.000,00	330%
Adicionais legais	R\$ 5.432,17	R\$ 6.614,19	-18%
Medicina do trabalho	R\$ 4.801,71	R\$ 5.122,42	-6%
EPI	R\$ 4.612,11	R\$ 6.445,16	-28%
Uniformes	R\$ 4.220,70	R\$ 3.698,63	14%
Alimentação de funcionários	R\$ 1.613,23	R\$ 635,14	154%
Auxílio médico	R\$ 522,79	R\$ 341,20	53%
Cursos e treinamentos	R\$ 200,00	R\$ 500,00	-60%
Professores e recreacionistas temporários	R\$ 0,00	R\$ 5.921,15	-100%
Despesas com estagiários	R\$ 0,00	R\$ 6.500,00	-100%
Outros	R\$ 5.032,20	R\$ 2.286,23	120%
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.438.042,80</b>	<b>R\$ 1.563.774,10</b>	<b>-8%</b>



Outros: valor referente à taxa mensal menor aprendiz, taxas de homologação das rescisões de colaboradores, transporte de Uber para colaboradores devido à greve do transporte coletivo, compra de canetas para colaboradoras (dia das mães e compra de brindes e café da tarde para colaboradores (dia dos pais).

#### 9.2.2- Custo com manutenção:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Manutenção predial	R\$ 92.246,97	R\$ 39.071,80	136%
Manutenção das piscinas	R\$ 63.366,71	R\$ 33.805,07	87%
Manutenção elétrica	R\$ 13.409,50	R\$ 16.877,54	-21%
Manutenção quadras de tênis	R\$ 7.339,25	R\$ 11.093,34	-34%
Manutenção de máquinas e equipamentos	R\$ 6.893,53	R\$ 15.252,27	-55%
Manutenção de parques e jardins	R\$ 6.209,92	R\$ 2.228,00	179%
Manutenção hidráulica	R\$ 3.554,01	R\$ 3.349,29	6%
Manutenção dos campos de futebol	R\$ 612,20	R\$ 6.644,90	-91%
Outras manutenções	R\$ 4.414,40	R\$ 2.241,45	97%
Total	R\$ 198.046,49	R\$ 130.563,66	52%

Manutenção predial, piscinas e parques e jardins: com o retorno gradativo das atividades, houve maior demanda de manutenções, isso explica o aumento em relação ao mesmo período do ano passado.

Outras manutenções: nesta conta são lançadas as pequenas manutenções que não se encaixam nas demais contas de manutenção.

### 9.2.3- Custo com energia elétrica:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Energia elétrica	R\$ 238.423,05	R\$ 215.611,26	11%
/-/ Energia elétrica reembolso academia	R\$ 11.873,53	R\$ 7.988,80	49%
/-/ Energia elétrica reembolso bar da gula	R\$ 11.382,40	R\$ 13.223,34	-14%
/-/ Energia elétrica reembolso restaurante	R\$ 0,00	R\$ 1.519,79	-100%
/-/ Energia elétrica reembolso parc. esport.	R\$ 0,00	R\$ 535,00	-100%
<b>Total</b>	<b>R\$ 215.167,12</b>	<b>R\$ 192.344,33</b>	<b>12%</b>

O consumo total de energia do clube nos três primeiros trimestres de 2020 foi de 208.960 Kw/h, aumentando para 248.604 Kw/h no mesmo período de 2021. O clube ficou com suas atividades suspensas/reduzidas de abril a setembro de 2020, retomando gradativamente suas atividades, isso explica o aumento no consumo de energia em 2021. A partir de agosto de 2019 passamos a cobrar dos locatários da academia e bar o consumo de sua energia. Isso reduziu o valor de responsabilidade do clube.

### 9.2.4- Custo com comunicação:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Acesso à internet	R\$ 4.674,15	R\$ 5.219,84	-10%
Telefonia móvel	R\$ 3.242,39	R\$ 6.401,26	-49%
Telefonia fixa	R\$ 2.557,98	R\$ 2.839,55	-10%
Material de divulgação	R\$ 1.510,54	R\$ 3.000,00	-50%
Taxas de manutenção do site	R\$ 526,00	R\$ 1.700,00	-69%
Correios	R\$ 40,55	R\$ 1.051,45	-96%
<b>Total</b>	<b>R\$ 12.551,61</b>	<b>R\$ 20.212,10</b>	<b>-38%</b>



Taxas de manutenção do site: o contrato com a empresa responsável por manutenção do site foi reduzido a partir de junho de 2020 devido à pandemia.

Correios: o contrato com a empresa responsável por coleta e entregas de documentos foi suspenso a partir de maio de 2020 devido à pandemia.

#### 9.2.5- Custo com combustíveis e lubrificantes:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Lenhas para caldeiras	R\$ 70.614,64	R\$ 15.054,95	369%
Combustíveis para máquinas do clube	R\$ 2.597,40	R\$ 2.568,15	1%
Gás	R\$ 2.504,67	R\$ 1.705,80	47%
Lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ 17,70	-100%
Total	R\$ 75.716,71	R\$ 19.346,60	291%

Lenhas para caldeiras: o grande aumento deve-se a compra de maior quantidade de lenha para aquecimento das piscinas esportivas, pois no ano de 2020 as atividades de natação estavam suspensas neste período.

#### 9.2.6- Custo com seguros:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Seguro predial	R\$ 11.229,81	R\$ 11.248,03	0%
Seguro de vida	R\$ 3.277,17	R\$ 4.032,70	-19%
Seguro de responsabilidade civil	R\$ 1.789,68	R\$ 1.939,28	-8%
Total	R\$ 16.296,66	R\$ 17.220,01	-5%



Abaixo podemos visualizar os valores das importâncias seguradas de cada apólice.

Seguro Predial	2021
Incêndios e complementares	R\$ 30.000.000,00
Responsabilidade civil	R\$ 600.000,00
Vendaval e complementares	R\$ 600.000,00
Danos elétricos	R\$ 50.000,00
Roubo	R\$ 30.000,00
Quebra de vidros, anúncios luminosos e mármores	R\$ 15.000,00

Seguro Responsabilidade Civil	2021
Empregador	R\$ 1.500.000,00
Contingentes de veículos terrestres motorizados	R\$ 1.500.000,00
Poluição, contaminação e/ou vazamentos	R\$ 1.500.000,00
Clubes, Agremiações e Associações desportivas	R\$ 1.500.000,00

Seguro de Vida	2021
Vida em grupo (Morte, IEA, IPA, IPDF)	R\$ 20.000,00
Garantia funeral individual	R\$ 5.000,00

Seguro de vida: seguro contratado como reciprocidade para fechamento do acordo coletivo com sindicato.



#### 9.2.7- Impostos e taxas:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
IPTU	R\$ 244.154,70	R\$ 235.044,00	4%
PIS	R\$ 7.683,04	R\$ 7.943,26	-3%
COFINS	R\$ 1.968,07	R\$ 1.622,87	21%
Taxas e licenças municipais e estaduais	R\$ 1.805,10	R\$ 854,98	111%
ECAD	R\$ 0,00	R\$ 1.699,32	-100%
INSS sobre autônomos	R\$ 0,00	R\$ 658,58	-100%
Outras Taxas	R\$ 0,00	R\$ 88,78	-100%
Total	R\$ 255.610,91	R\$ 247.911,79	3%

IPTU: acréscimo definido pela prefeitura de Londrina no início do ano.

PIS: segue o comportamento da folha de pagamento do clube.

COFINS: segue o comportamento das receitas de locação.

Taxas e licenças municipais e estaduais: nesta conta estão às taxas de vigilância sanitária/funcionamento e taxa do corpo de bombeiros.

### 9.2.8- Custo com serviços terceirizados:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Contabilidade e pessoal	R\$ 42.321,60	R\$ 40.215,28	5%
Honorários advocatícios	R\$ 24.103,55	R\$ 27.735,01	-13%
Serviços de TI-software	R\$ 11.835,00	R\$ 12.079,78	-2%
Serviço de atend. médico emergencial	R\$ 5.750,00	R\$ 7.470,00	-23%
Serviços de eletricista	R\$ 4.326,00	R\$ 2.590,61	67%
Serviços de TI-hardware	R\$ 4.138,08	R\$ 5.100,42	-19%
Serviço de vigilância e monitoramento	R\$ 2.577,28	R\$ 5.866,88	-56%
Serviços de telefonia	R\$ 1.839,00	R\$ 1.415,00	30%
Serviços de lavanderia	R\$ 784,80	R\$ 8.225,83	-90%
Consultoria de comunicação	R\$ 200,00	R\$ 350,00	-43%
Projetos de engenharia e arq.	R\$ 0,00	R\$ 1.500,00	-100%
Responsabilidade téc. da piscina	R\$ 0,00	R\$ 3.256,19	-100%
Serviços prestados ao site	R\$ 0,00	R\$ 100,00	-100%
Outros serviços terceirizados	R\$ 2.205,00	R\$ 2.450,00	-10%
<b>Total</b>	<b>R\$ 100.080,31</b>	<b>R\$ 118.355,00</b>	<b>-15%</b>

Serviços de eletricista: atualmente o clube não conta com um eletricista no seu quadro de colaboradores, portanto qualquer demanda que exija maior experiência em reparos elétricos está sendo realizado por técnico terceirizado. Isso explica o aumento neste período.

Serviços de lavanderia e Responsabilidade técnica da piscina: Os contratos com os prestadores de serviços foram suspensos a partir de maio de 2020. O serviço de lavanderia retornou em setembro de 2021, devido ao clube estar retornando com suas atividades.

Outros serviços terceirizados: nesta conta está lançada a despesa com controle de pragas.



#### 9.2.9- Custos esportivos:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Programa esporte ginástica/natação	R\$ 9.778,76	R\$ 6.447,00	52%
Material p/ academia, ginástica e natação	R\$ 1.008,86	R\$ 294,49	243%
Bolas, redes, uniformes, apitos	R\$ 622,70	R\$ 5.586,30	-89%
Outros custos com esportes	R\$ 8.430,86	R\$ 2.993,74	182%
Total	R\$ 19.841,18	R\$ 15.321,53	29%

Programa de esportes ginástica e natação: durante a pandemia no período de maio a setembro de 2020 o clube suspendeu o programa de esporte natação, em 2021 houve o retorno do programa, isso explica o aumento em 2021.

Outros custos com esportes: nesta conta temos despesas como pagamento para o Conselho Regional de Educação Física, Federação Paranaense de Tênis e divulgação do clube em canal de tv esportivo.

**9.2.10- Custos gerais:**

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Tarifas bancárias	R\$ 69.414,97	R\$ 89.127,91	-22%
Material de higiene e limpeza	R\$ 40.550,14	R\$ 30.003,12	35%
Água	R\$ 34.245,04	R\$ 32.368,44	6%
Reuniões com conselho e diretoria	R\$ 13.173,07	R\$ 7.181,74	83%
Locomoção de funcionários	R\$ 7.603,96	R\$ 7.063,53	8%
Retiradas de resíduos e entulhos	R\$ 7.032,10	R\$ 13.537,36	-48%
Material de copa e cozinha	R\$ 6.740,88	R\$ 4.197,73	61%
Material de escritório	R\$ 4.611,42	R\$ 4.672,53	-1%
Locação de equipamentos diversos	R\$ 4.442,81	R\$ 4.850,95	-8%
NET serviços	R\$ 3.169,55	R\$ 4.916,74	-36%
Fretes e carretos	R\$ 3.010,00	R\$ 3.240,00	-7%
Impressos administrativos	R\$ 589,00	R\$ 213,68	176%
Jornais, revistas e periódicos	R\$ 409,10	R\$ 428,78	-5%
Custas judiciais	R\$ 315,78	R\$ 701,06	-55%
Consultorias e assessorias	R\$ 0,00	R\$ 33.952,50	-100%
Contribuição sindical/assistencial	R\$ 0,00	R\$ 3.543,52	-100%
Outros custos	R\$ 26.781,43	R\$ 11.159,14	140%
<b>Total</b>	<b>R\$ 222.089,25</b>	<b>R\$ 251.158,73</b>	<b>-12%</b>

Material de higiene e limpeza e copa e cozinha: o aumento nestas contas no período atual deve-se ao clube ter retornado gradativamente suas atividades, tendo assim maior demanda de produtos de higiene e limpeza e copa e cozinha.

9.2.11- Depreciação: representa a perda de valor, pelo uso, dos equipamentos e bens de propriedade do clube.

Rubrica	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Depreciações	R\$ 90.611,20	R\$ 89.788,70	1%

**Resultado com eventos:**

9.3.1- Receitas com eventos sociais: esta rubrica demonstra o investimento feito pelo clube para oferecer alternativas de convivência aos seus sócios.

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Vendas de convites	R\$ 0,00	R\$ 9.370,10	-100%
Outras receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 9.688,32	-100%
Total	R\$ 0,00	R\$ 19.058,42	-100%

9.3.2- Despesas com eventos sociais:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Contratação artistas, animadores, etc	R\$ 0,00	R\$ 5.150,00	-100%
ECAD e outras taxas	R\$ 0,00	R\$ 1.122,57	-100%
Despesas com decoração	R\$ 0,00	R\$ 878,95	-100%
Outras despesas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 3.056,80	-100%
Total	R\$ 0,00	R\$ 10.208,32	-100%

Devido às restrições impostas pelo decreto estadual, os eventos estão suspensos até a presente data.



### 9.3.3- Receitas com eventos esportivos

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 6.000,00	-100%

### 9.3.4- Despesas com eventos esportivos

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Taxas de arbitragens	R\$ 0,00	R\$ 8.908,75	-100%
Outras despesas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 7.088,95	-100%
Total	R\$ 0,00	R\$ 15.997,70	-100%

Devido às restrições impostas pelo decreto estadual, os eventos estão suspensos até a presente data.

## Resultado Financeiro:

### 9.4.1- Receitas financeiras:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Juros recebidos de sócios	R\$ 12.739,80	R\$ 9.451,79	35%
Descontos obtidos	R\$ 801,47	R\$ 10.915,06	-93%
Aplicações financeiras	R\$ 287,53	R\$ 89,71	221%
Total	R\$ 13.828,80	R\$ 20.456,56	-32%



#### 9.4.2- Despesas financeiras:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Descontos concedidos	R\$ 51.291,55	R\$ 66.014,97	-22%
Juros pagos a bancos	R\$ 38.559,36	R\$ 20.771,45	86%
Juros pagos p/ financ.de imobilizado	R\$ 8.795,42	R\$ 13.724,75	-36%
Juros e multas fiscais	R\$ 3.864,62	R\$ 5.752,41	-33%
Juros pagos a fornecedores	R\$ 398,23	R\$ 1.501,78	-73%
IOF	R\$ 0,00	R\$ 2.383,27	-100%
<b>Total</b>	<b>R\$ 102.909,18</b>	<b>R\$ 110.148,63</b>	<b>-7%</b>

Descontos concedidos: São descontos concedidos referentes aos associados que anteciparam as mensalidades futuras e efetuaram o pagamento à vista.

Juros pagos a bancos: o aumento nesta conta no ano de 2021 deve-se a apropriação de juros dos empréstimos oferecidos excepcionalmente pelo governo para financiamento da folha de pagamento, empréstimos realizados durante a pandemia (maio a outubro de 2020) onde as parcelas começaram a ser liquidadas em janeiro de 2021.

#### Resultado não operacional:

Tipo	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Receitas não operacionais	R\$ 49.959,73	R\$ 63.470,70	-21%
Perdas com créditos incobráveis	R\$ 2.348,63	R\$ 696,74	237%
Baixa de imobilizado obsoleto	R\$ 158,97	R\$ 2.198,01	-93%
<b>Total</b>	<b>R\$ 47.452,13</b>	<b>R\$ 60.575,95</b>	<b>-22%</b>



Perdas com créditos incobráveis: valor que estava em negociação com o professor da parceria de basquete, porém devido a rescisão do contrato com o professor o valor não foi cobrado e posteriormente foi lançado para perdas. Nesta conta está também os ajustes de inventários de estoques realizados em março e setembro.

Receitas não operacionais: valor referente a recuperação de um cheque que estava em ação judicial e havia sido lançado para perdas em dezembro de 2019, compensação de juros já contabilizados do INSS parcelado que foi liquidado por completo e ajustes de inventários de estoques realizados em março e setembro.

**Resultado dos centros de custo:**

Tipo	Administrativo	Futebol	Tênis e squash	Ginásio	Piscinas esportivas
<b>Receita Operacional</b>	<b>R\$ 6.905,97</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 52.572,97</b>	<b>R\$ 79.488,33</b>	<b>R\$ 172.694,39</b>
<b>Receita Social</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Receita Esportiva</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 52.572,97</b>	<b>R\$ 79.488,33</b>	<b>R\$ 172.694,39</b>
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 52.572,97	R\$ 79.488,33	R\$ 172.694,39
<b>Receitas com Locações</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Locações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Outras receitas</b>	<b>R\$ 6.905,97</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Outras receitas	R\$ 6.905,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Custo Operacional</b>	<b>R\$ (1.870.562,40)</b>	<b>R\$ (11.771,02)</b>	<b>R\$ (79.046,20)</b>	<b>R\$ (262.128,53)</b>	<b>R\$ (220.645,74)</b>
Custo com pessoal	R\$ (890.195,99)	R\$ (5.250,18)	R\$ (50.440,78)	R\$ (245.809,24)	R\$ (84.311,24)
Manutenção	R\$ (85.231,58)	R\$ (1.744,06)	R\$ (20.810,82)	R\$ (5.080,48)	R\$ (56.195,52)
Energia elétrica	R\$ (215.167,12)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ (12.551,61)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ (5.102,07)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (66.670,93)
Seguros	R\$ (16.296,66)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (252.345,17)	R\$ 0,00	R\$ (255,28)	R\$ (1.697,97)	R\$ (371,42)
Serviços terceirizados	R\$ (100.080,31)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ 0,00	R\$ (4.776,78)	R\$ (1.947,00)	R\$ (2.194,96)	R\$ (10.922,44)
Custos gerais	R\$ (202.980,69)	R\$ 0,00	R\$ (5.592,32)	R\$ (7.345,88)	R\$ (2.174,19)
Depreciações	R\$ (90.611,20)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado com eventos</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>R\$ (1.863.656,43)</b>	<b>R\$ (11.771,02)</b>	<b>R\$ (26.473,23)</b>	<b>R\$ (182.640,20)</b>	<b>R\$ (47.951,35)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>R\$ (102.783,18)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receita Financeira	R\$ 126,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa Financeira	R\$ (102.909,18)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado não Operacional</b>	<b>R\$ 15.880,87</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receita não operacional	R\$ 18.351,61	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ (2.470,74)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Líquido</b>	<b>R\$ (1.950.558,74)</b>	<b>R\$ (11.771,02)</b>	<b>R\$ (26.473,23)</b>	<b>R\$ (182.640,20)</b>	<b>R\$ (47.951,35)</b>

Tipo	Piscinas Sociais	Sauna e sala de jogos	Salões Sociais	Churrasqueiras	Eventos	Receitas Institucionais
<b>Receita Operacional</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 18.989,36</b>	<b>R\$ 6.652,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 2.190.220,37</b>
<b>Receita Social</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 6.640,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 2.176.498,96</b>
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.130.558,96
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 36.190,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 6.640,00	R\$ 0,00	R\$ 9.750,00
<b>Receita Esportiva</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 8.008,48</b>
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 8.008,48
<b>Receitas com locações</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 18.989,36</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Locações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 18.989,36	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Outras receitas</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 12,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 5.712,93</b>
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 12,00	R\$ 0,00	R\$ 5.712,93
<b>Custo Operacional</b>	<b>R\$ (78.787,58)</b>	<b>R\$ (70.018,30)</b>	<b>R\$ (20.523,93)</b>	<b>R\$ (30.570,54)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Custo com pessoal	R\$ (53.052,76)	R\$ (63.889,96)	R\$ (19.771,14)	R\$ (25.321,51)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Manutenção	R\$ (22.733,24)	R\$ (826,59)	R\$ (380,00)	R\$ (5.044,20)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Energia elétrica	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ (3.943,71)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Seguros	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (371,42)	R\$ (379,98)	R\$ (96,85)	R\$ (92,82)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Serviços terceirizados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos gerais	R\$ (2.630,16)	R\$ (978,06)	R\$ (275,94)	R\$ (112,01)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Depreciações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado com eventos</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>R\$ (78.787,58)</b>	<b>R\$ (70.018,30)</b>	<b>R\$ (1.534,57)</b>	<b>R\$ (23.918,54)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 2.190.220,37</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 13.702,80</b>
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 13.702,80
Despesa Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado não Operacional</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ (36,86)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 31.608,12</b>
Receita não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 31.608,12
Despesa não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (36,86)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Líquido</b>	<b>R\$ (78.787,58)</b>	<b>R\$ (70.018,30)</b>	<b>R\$ (1.571,43)</b>	<b>R\$ (23.918,54)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 2.235.531,29</b>



## **BALANÇO SOCIAL**

**LONDRINA COUNTRY CLUB**

**CNPJ: 78.633.872/0001-84**

### **1- Finalidade do Londrina Country Club:**

Propiciar aos seus associados e dependentes, reuniões e atividades de caráter social, cívico, cultural, esportivo e recreativo, além de patrocinar e colaborar em campanhas assistenciais, filantrópicas e de saúde pública, sem fazer qualquer discriminação social, política, racial, de gênero ou religioso.

Oferecer atividades de formação esportiva e educativa a seus associados.

Promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivos e culturais com associações congêneres.

### **2- Orgãos:**

#### **Diretoria Executiva:**

Luciano Gardano Elias Bucharles- Presidente

Marino Tadashi Adati - Vice Presidente

Sergio Gilberto Bonocielli Junior - Diretor Financeiro

Antonio Marcos da Mota Monteiro - Vice Diretor Financeiro



**Conselho Fiscal:**

Eugênio Miatto

Helio Silveira Ribas

José Ferreira Batista Filho

**Conselho Deliberativo:**

Eduardo Guarinello de Araujo Moreira- Presidente CD

Gilberto Carbonari- Vice Presidente CD

Sergio Regis de Oliveira- Secretário CD

Abilio João de Medeiros Junior

Arlei Aparecido de Oliveira

Cesar Augusto Marçal

Dora Lucia de Oliveira Bordin

Ednilson Rogerio Dutra

Elton Alaver Barroso

Francelise Adriana Ferreira Puga

Jose Guilherme Moraes Danelon

Marcos Cibischini do Amaral Vasconsellos

Marilene de Oliveira

Michael Teodor Lundgren Rodrigues

Vinicio Fenato



### 3- Composição dos associados:

O Londrina Country Club em 09-2021 possui em seu quadro associativo 1.456 sócios ativos, que estão distribuídos em proprietários, remidos, contribuintes, pró tempore e universitários. O detalhamento pode ser observado na tabela abaixo:

Categoria	2021	2020	Δ%
Proprietário	934	1.309	-28,65%
Remido	282	282	0,00%
Contribuintes	123	230	-46,52%
Pró Tempore	114	111	2,70%
Universitário	3	13	-76,92%
Total	1.456	1.945	-25,14%

3.1- Proprietário: são títulos adquiridos através de pagamento de aquisição de título e antecipação das doze primeiras mensalidades, este é o atual plano disponibilizado pelo clube. O associado adquire o título no exato momento do pagamento da aquisição. Hoje contamos com 934 associados nesta condição, sendo 438 familiares e 496 individuais.

3.2- Remido: refere-se aos associados que adquiriram o título na condição de remido, onde o mesmo fica isento dos pagamentos das mensalidades. Hoje o clube conta com 282 associados nesta condição.

3.3- Contribuinte: novo plano disponibilizado pelo clube, onde não há necessidade de adquirir o título, o contribuinte antecipa um ano de mensalidade e pode utilizar as dependências clube, porém esse plano deve ser atualizado todo ano e possui algumas restrições, sendo elas: não dá o direito ao título patrimonial e o contribuinte não pode participar da vida política e decisória do clube. Hoje contamos com 123 sócios nesta condição, sendo 79 familiares e 44 individuais.



3.4- Pró Tempore: são títulos repassados aos associados com mais de trinta anos de contribuição e com idade igual ou superior a 70 anos, onde o associado fica isento do pagamento das mensalidades. Hoje o clube conta com 114 associados nesta condição.

3.5- Universitário: categoria universitário corresponde aos associados que estão cursando faculdade, onde o mesmo antecipa um ano de mensalidade para poder utilizar as dependências do clube. Ele tem validade de um ano com possibilidade de renovação com parecer da diretoria enquanto o associado estiver cursando a universidade. Hoje o clube conta com 03 associados nesta condição.

#### **4- Espaços:**

**Piscinas sociais:** piscina grande para lazer, piscina infantil e piscina para biribol.

**Piscinas esportivas:** piscinas aquecidas para aula de natação e piscina esportiva de competição.

**Sala de jogos:** equipadas com mesas de sinuca e mesas para jogos, ambiente climatizado.

**Espaço kids:** equipado com vários brinquedos e itens de entretenimento para as crianças (espaço com monitor).

**Salão social:** espaço onde está alocada a academia de musculação. Ambiente climatizado com equipamentos novos, disponível para sócios e não sócios.

**Sede de inverno:** Salão rustico para eventos, ambiente climatizado e com internet, banheiros e cozinha, capacidade de 300 pessoas.

**Salão convivência:** salão climatizado com cozinha, capacidade 150 pessoas.

**Sauna:** equipada com churrasqueira, ofurô, sauna úmida e seca.

**Churrasqueiras:** o clube tem um total de seis churrasqueiras, todas com kit de churrasqueira, tv, fogão e refrigeradores.

**Quadras poliesportivas:** localizadas no ginásio de esportes, conta com duas quadras com vestiários e arquibancada, pode ser realizado a prática de vários esportes, futebol de salão, vôlei, basquete patinação e etc.

**Tatame:** espaço para prática de esportes de luta, hoje é utilizado para a modalidade de judô.

**Sala de ginástica:** atualmente é realizado as aulas de pilates, ambiente climatizado.



**Campos de futebol:** o clube possui três campos de futebol, onde são realizados os jogos dos campeonatos de futebol suíço, possui arquibancada, iluminação e sistema de monitoramento.

**Banheiro família:** localizado no espaço das piscinas de natação.

**Salão nobre:** salão com a galeria de troféus do clube e galeria de presidentes, um espaço com um pouco da história do clube.

**Playground:** espaço de lazer para crianças e adolescentes, possui parquinho de areia e equipamentos de diversão.

**Quadras de squash:** o clube possui duas quadras para modalidades de squash.

**Quadras de tênis:** o clube possui onze quadras de tênis, sendo três cobertas e oito descobertas, com arquibancadas e iluminação.

**Estacionamento:** atualmente o clube disponibiliza 185 vagas para veículos.



## 5- Indicadores:

### 5.1- Quadro de funcionários:

O Londrina Country Club é uma entidade sem fins lucrativos, não remunera seus diretores, nem conselheiros da administração e fiscal.

O quadro de colaboradores em 09-2021 conta com um total de 45 colaboradores, sendo 20 do sexo masculino e 25 do sexo feminino, que estão distribuídos nos seguintes setores:

Setor	2021	2020	Δ%
Administrativo	17	18	-5,56%
Manutenção	12	17	-29,41%
Limpeza	8	10	-20,00%
Esportes	8	11	-27,27%
Total	45	56	-19,64%

O Setor administrativo é composto por 17 colaboradores, sendo:

- 1 - Gerente Administrativo
- 1 - Coordenadora de RH
- 4 - Recepcionistas
- 5 - Porteiros/Estacionamento
- 6- Assistentes Administrativos



O Setor de manutenção é composto por 12 colaboradores, sendo:

- 1 - Manutenção Futebol
- 1 - Manutenção Tênis
- 3 - Manutenção Piscinas
- 2 - Manutenção Parques e Jardins
- 5 - Manutenção Geral

O Setor de Limpeza é composto por 8 colaboradores.

O Setor de esportes é composto por 8 colaboradores, sendo:

- 2 - Coordenadores de esportes
- 6 - Instrutores de atividade física



## 5.2- Atividades esportivas:

O clube disponibiliza para seus associados várias modalidades esportivas, com uma infraestrutura de ponta, equipamentos de qualidade e professores qualificados. Algumas dessas modalidades esportivas também são disponibilizadas para não sócios (sócios atletas), na tabela abaixo estão demonstradas as modalidades e quantidade de sócios e não sócios que estão cadastrados nestes serviços em 09-2021:

Modalidade	2021			2020	Δ%
	Sócios	Não Sócios	Total	Total	
Natação	304	09	313	111	181,98%
Tênis	91	110	201	155	29,68%
Futsal	53	114	167	63	165,08%
Hidroginástica	41	02	43	24	79,17%
Vôlei	13	94	107	74	44,59%
Judô	25	36	61	53	15,09%
Basquete	01	12	13	36	-63,89%
Pilates	08	01	09	16	-43,75%
Tênis de mesa	04	12	16	10	60,00%
Total	540	390	930	542	71,59%



### 5.3- Frequência dos associados:

Mês	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Janeiro	6.126	-	n/a
Fevereiro	7.045	-	n/a
Março	4.107	-	n/a
Abril	6.561	-	n/a
Mai	6.891	-	n/a
Junho	5.924	-	n/a
Julho	5.890	1.342	338,90%
Agosto	8.106	2.240	261,88%
Setembro	9.704	4.218	130,06%
Total	60.354	7.800	673,77%

Em função da substituição do software do clube e do recadastramento dos associados no sistema de biometria e também da pandemia Covid-19 onde o clube ficou com suas atividades restritas para os associados, não foi possível informar estes números no primeiro semestre de 2020. A partir de julho de 2020 o sistema de biometria foi implantado, os números de acessos reduzidos de julho a setembro de 2020 devem-se as medidas de restrição da Prefeitura de Londrina. Em 2021 a frequência dos associados começou a normalizar devido a liberação de partes das atividades do setor de clubes.



#### 5.4- Frequência por horário:

Representa a hora de entrada do associado no clube. Abaixo podemos observar os valores acumulados de janeiro a setembro.

Horário	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
06:00 as 07:00	118	14	742,86%
07:00 as 08:00	2.820	403	599,75%
08:00 as 09:00	3.997	632	532,44%
09:00 as 10:00	4.695	706	565,01%
10:00 as 11:00	4.766	528	802,65%
11:00 as 12:00	2.482	544	356,25%
12:00 as 13:00	1.239	226	448,23%
13:00 as 14:00	3.444	1.036	232,43%
14:00 as 15:00	4.254	579	634,72%
15:00 as 16:00	4.806	819	486,81%
16:00 as 17:00	6.196	831	645,61%
17:00 as 18:00	7.987	867	821,22%
18:00 as 19:00	9.258	543	1604,97%
19:00 as 20:00	3.492	72	4750,00%
20:00 as 21:00	800	-	n/a
Total	60.354	7.800	673,77%



## 6- Eventos realizados:

Devido a pandemia e as restrições impostas pelo governo estadual, a realização de eventos com público estão proibidas até a presente data.

## 7- Ações sociais:

### 7.1- Tratamento de resíduos:

A reciclagem do lixo acontece desde 2011, os resíduos são separados corretamente pela equipe da zeladoria, onde são preparados para destinação correta. Este processo de destinação dos resíduos segue o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS), aprovado pela SEMA.

### 7.2- Destinação de lâmpadas:

A destinação correta das lâmpadas foi adotada pelo clube em 2010. Após a junção de 100 lâmpadas queimadas a prestadora de serviço faz todo o processo de trituração, filtragem e aspiração por pressão negativa, garantindo a destinação correta dos passivos ambientais.

### 7.3- Controle de Acidentes:

Atualmente o clube possui uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), composta por colaboradores indicados através de votação interna, onde a cada semana é efetuada uma reunião para discutir melhorias de segurança para os colaboradores e problemas a serem solucionados. O clube também disponibiliza a seus colaboradores a Semana Interna de Prevenção de Acidentes no Trabalho (SIPAT), onde é disponibilizado palestras para conscientização sobre a importância da segurança na área do trabalho. O clube está há **dois anos seis meses e dois dias** sem acidentes.



#### 7.4- Horta dos Colaboradores:

O clube disponibiliza um espaço atrás das piscinas sociais para os colaboradores onde há o cultivo de verduras e legumes. Os alimentos recolhidos são utilizados pelos colaboradores nas refeições.

#### 8- Obras e melhorias realizadas:

Revitalização do jardim próximo a sauna, placas de sinalização no clube, confecção de prateleiras para melhor organização dos produtos no almoxarifado, pintura interna das piscinas cobertas e reforma do telhado, reforma dos blocos de partida da piscina esportiva, pintura das salas de squash, pintura do departamento de tênis, ampliação da serralheria e pintura da churrasqueira do tênis.

#### 9- Canais de comunicação:

Atualmente o clube utiliza os meios de comunicação para manter uma comunicação clara e direta com os associados e com os possíveis novos sócios. Esta comunicação tem como objetivo aproximar o clube da sociedade, para que haja fácil acesso do usuário a informações sobre o clube e suas atividades. Desde esclarecimentos, conhecimentos de ações que estão sendo realizadas no clube, sugestões, entre outros assuntos. Abaixo podemos observar as os meios de comunicação disponibilizados pelo clube.

Canais de comunicação	30.09.2021	30.09.2020	Δ%
Facebook seguidores	6.071	5.823	4,26%
Instagram seguidores	2.209	1.912	15,53%
Youtube seguidores	27	22	22,73%

**Site Institucional:** disponibiliza informações e serviços aos associados.

**Aplicativo Mobile:** aplicativo para as plataformas Android e iOS, disponibiliza informações e serviços aos associados.